

სსიპ იაკობ გოგებაშვილის სახელობის თელავის სახელმწიფო

უნივერსიტეტი



სტრატეგიული განვითარებისა და სამოქმედო გეგმების შესრულების
მონიტორინგის მექანიზმები

დამტკიცებულია აკადემიური საბჭოს სხდომაზე: ოქმი N 16; 22.05.2017 წელი

ცვლილებები განხილული და დამტკიცებულია

აკადემიური საბჭოს სხდომაზე: ოქმი N 23; 29.05.2018 წელი

აკადემიური საბჭოს თავმჯდომარე, რექტორი:

/ირმა შიოშვილი/



თელავი

2017

I. ზოგადი ინფორმაცია

სტრატეგიული განვითარებისა და სამოქმედო გეგმების შესრულების მონიტორინგის მექანიზმები

1. აკადემიური საბჭოს გადაწყვეტილებით იქმნება სტრატეგიული გეგმის შესრულების მონიტორინგის ჯგუფი, რომლის შემადგენლობაშიც უნდა შედიოდნენ, როგორც უნივერსიტეტის პერსონალი (აკადემიური, ადმინისტრაციული), ისე სტუდენტი, არასამთავრობო ორგანიზაციისა და/ან საზოგადოების წარმომადგენლები.

(დამტკიცებული აკადემიური საბჭოს სხდომაზე ოქმი №23 29.05.2018წ.)

2. მონიტორინგის ჯგუფი ანგარიშვალდებულია აკადემიური საბჭოს წინაშე და ყოველწლიურად, იანვარ-თებერვალში, აწარმოებს მონიტორინგს სამწლიანი სამოქმედო და სტრატეგიული გეგმებით განსაზღვრული მიზნების/ ამოცანების შესრულებაზე; შეიმუშავებს რეკომენდაციებს და წარუდგენს დასკვნას სამოქმედო და სტრატეგიული განვითარების გეგმებით გათვალისწინებული მიზნების/ამოცანების შესრულების საკითხებზე.
3. აღნიშნული დასკვნა უნდა მოიცავდეს სტატისტიკურ მონაცემებს, შედეგების შეფასებას და ანალიზს. შეფასების დროს გათვალისწინებული უნდა იყოს შემდეგი გარემოებები:
 - ა) სტრატეგიული განვითარების სამოქმედო გეგმით გათვალისწინებული აქტივობების დადგენილ ვადაში შესრულება;
 - ბ) შესრულებული სამუშაო;
 - გ) სტრატეგიული განვითარების სამოქმედო გეგმით გათვალისწინებული შესრულებული აქტივობების შეფასება, შესაბამისი მიზნის მიღწევადობასთან მიმართებაში (თუ რამდენად უახლოვდება მოსალოდნელ შედეგს). მონიტორინგის ჯგუფის დასკვნა უნდა მოიცავდეს შვიდწლიანი სტრატეგიული განვითარების გეგმით გათვალისწინებული მიზნების შესრულების ანალიზსაც.

(დამტკიცებული აკადემიური საბჭოს სხდომაზე ოქმი №23 29.05.2018წ.)

4. აკადემიური საბჭო, მონიტორინგის ჯგუფის შეფასების დასკვნის საფუძველზე, უფლებამოსილია, მოახდინოს ადეკვატური რეაგირება ან გამოვლენილი პრობლემების გადაჭრის აღმოფხვრის მიზნით, ცვლილება შეიტანოს სამოქმედო/ სტრატეგიული განვითარების გეგმაში.
5. მონიტორინგი ხორციელდება შესაბამისი მექანიზმის მეშვეობით, წინასწარ განსაზღვრული შეფასების ინდიკატორების საფუძველზე;
6. მონიტორინგის პროცესი მოიცავს შემდეგ უტაპებს:
 - ა) (ამოღებულია-აკადემიური საბჭოს სხდომაზე ოქმი №23 29.05.2018წ.);
 - ა) ფაქტობრივი შესრულების შესახებ ინფორმაციის მოძიება (სტრატეგიული მიზნების მიღწევის შესახებ პასუხისმგებელი სტრუქტურული ერთეულის წერილობითი ყოველწლიური ანგარიშები);
 - ბ) ფაქტობრივი შედეგების შედარება სამიზნე ნიშნულებთან (განისაზღვრება დასაშვები გადახრა და აღიწერება შედარების პროცესში გამოვლენილი ცდომილება);
 - გ) კორექტირების საჭიროების დადგენა;
 - დ) რეაგირება. სტრატეგიული განვითარების და სამოქმედო გეგმებით გათვალისწინებული აქტივობების შეუსრულებლობის, ნაწილობრივ შესრულების ან/და ვადა გადაცილების შემთხვევაში, აკეთებს შესაბამის ანალიზს დაგეგმილიდან გადახრის მიზეზების დასადგენად და შეიმუშავებს გასატარებელი ღონისძიებების რეკომენდაციებს.
 - ე) მონიტორინგის ჯგუფი დასკვნას წარუდგენს აკადემიურ საბჭოს, რომელიც განიხილავს მას და შეიმუშავებს გასატარებელ ღონისძიებებს.

(დამტკიცებული აკადემიური საბჭოს სხდომაზე ოქმი №23, 29.05.2018წ.)

7. (ამოღებულია - აკადემიური საბჭოს სხდომაზე ოქმი №23, 29.05.2018წ.);

დანართი 1:

კონკრეტული სტრატეგიული მიზნის/ამოცანის/აქტივობის შეფასების კრიტერიუმები	დიახ	არა
1. აქტივობები რამდენად განხორციელდა ვადაში?		
2. იყო თუ არა ადეკვატური მიზნები და აქტივობები?		
3. რამდენად ლოგიკურია მიზნები/ამოცანები?		
4. რამდენად სწორად იყო განსაზღვრული ინდიკატორები?		
5. საჭიროებდა თუ არა კონკრეტული აქტივობის ინდიკატორი რიცხვობრივ გამოსახვას?		
6. შესრულებული კონკრეტული მიზანი/ამოცანა/აქტივობა ემსახურება: ა) სტრატეგიული გეგმის შესრულებას; ბ) მიმართულია სუსტი მხარეების შემცირებაზე; დ) გათვალისწინებულია უსდ-ს შესაძლებლობები.		
(დამტკიცებული აკადემიური საბჭოს სხდომაზე ოქმი №23, 29.05.2018წ.)		
7. მონაცემები მიუთითებს სტრატეგიული განვითარების გეგმაში ცვლილებების შეტანის აუცილებლობაზე?		

დანართი 2.

შედარებითი ანალიზი				
სტრატეგიული მიზანი/ამოცანა განსახორციელებელი აქტივობის შესრულება	დაგეგმილი ფაქტობრივი		გადახრა	
	დაგეგმილი	ფაქტობრივი		
<input type="checkbox"/> შესრულებულია და შესაბამისობაშია მოთხოვნებთან				
<input type="checkbox"/> შესრულებულია ნაწილობრივ და შესაბამისობაშია მოთხოვნებთან				
<input type="checkbox"/> არ არისშესრულებული და არ არის შესაბამისობაში მოთხოვნებთან				

მითითება: დეტალურად გაანალიზეთ და ჩამოწერეთ, რამ გამოიწვია გადახრა; საჭიროების შემთხვევაში შესაძლებელია ინტერვიუები მიზნებზე/ამოცანებზე პასუხისმგებელ პირებთან; შეიმუშავეთ რეკომენდაციები, რეაგირების სარეკომენდაციო ვერსია (ღონისძიებებზე ვადების მითითებით).